



## Qui vous livrera votre prochaine voiture ?

La crise de capacité se développe rapidement dans la logistique des véhicules finis

Bruxelles, vendredi le 21 octobre 2022

La direction logistique des constructeurs automobiles et le conseil d'administration d'ECG ont discuté de la crise de capacité qui touche actuellement le secteur de la logistique de véhicules finis. Cette réunion de haut niveau de l'industrie de la logistique des véhicules était tenue avant la conférence record d'ECG, organisée à Vienne le 14 octobre. L'événement similaire de 2021 a été évoqué, où les prestataires de services logistiques demandaient le soutien des constructeurs automobiles car les volumes de production étaient imprévisibles en raison de pénuries de matériaux. Aujourd'hui, les rôles sont inversés et les constructeurs cherchent à sécuriser les capacités dans un marché réduit.

Les opérateurs n'ont pas investi dans de nouveaux actifs dans un contexte de volumes faibles et imprévisibles, d'absence de prévisions fiables ou d'engagement sur des volumes minimums, de pénurie de conducteurs et de matériel, d'explosion des coûts, etc. Cette situation constitue aujourd'hui un énorme défi pour le secteur, au moment même où les volumes de véhicules neufs devraient commencer à se redresser.

Mode par mode, Mike Sturgeon, directeur exécutif d'ECG, a passé en revue les problèmes qui affectent l'industrie à l'heure actuelle. Dans le transport routier, on estime qu'il y a 1/3 de capacité en moins par rapport à l'époque pré-COVID. De nombreux vieux camions ont été mis au rebut et les chauffeurs ont quitté la logistique des véhicules pour faire d'autres travaux ou conduire dans d'autres secteurs. L'inefficacité est encore exacerbée par le fait que les constructeurs se tournent vers le marché au comptant et perturbent le fonctionnement habituel du marché. « *Nous ne pouvons pas gérer notre activité sur le marché au comptant. Nous devons faire en sorte que l'activité contractuelle fonctionne à nouveau,* » a déclaré Wolfgang Göbel, Président d'ECG.

Dans le domaine du transport maritime à courte distance, les navires les plus anciens ont été mis au rebut tandis que d'autres sont affrétés en Asie où la demande explose. Steven Van Arsdale, qui [présentait de la part de PwC](#) lors de la conférence d'ECG, a estimé que la croissance des véhicules construits en Chine et vendus en Europe allait presque doubler d'ici 2025 par rapport à 2022 ! Si vous commandez un nouveau navire aujourd'hui, il ne sera livré que dans 4 ou 5 ans. La congestion des ports et la pénurie de main-d'œuvre aggravent encore la situation dans ce secteur de manière significative.

Le transport ferroviaire souffre énormément d'un manque d'investissement à long terme dans les infrastructures et des travaux de maintenance qui en découlent. En outre, les opérateurs de locomotives préfèrent travailler pour des entreprises plus stables et prévisibles que la logistique des véhicules. Ces facteurs, ainsi que d'autres, ont créé une pénurie de capacité ferroviaire d'environ 35 à 40 % selon certaines estimations, du moins sur le marché allemand où le réseau ferroviaire subit un impact chronique en raison des travaux d'ingénierie et du [décret récent](#) visant à donner la priorité à l'énergie en tant que cargaison. En l'absence de solutions évidentes, il n'y a pas de lumière au bout du tunnel.

« *Il y a un risque réel que vous n'ayez pas la capacité de déplacer vos véhicules,* » a déclaré Mike Sturgeon après son résumé de la situation actuelle de l'industrie, ajoutant : « *Et cela va empirer avant de s'améliorer.* » ECG appelle depuis de nombreuses années à des partenariats plus forts dans le secteur, mais qu'est-ce que cela signifie ? Un engagement sur des volumes et des compensations minimales, des contrats à durée indéterminée, de meilleures prévisions, une compensation pour les augmentations de coûts et un dialogue renforcé entre l'industrie automobile et ses fournisseurs. Les ingrédients de la recette parfaite sont là. Il faudra quelques années pour rétablir et reconstruire la capacité perdue, mais les opérateurs doivent retrouver la confiance dans le marché pour pouvoir investir.

ECG apportera son soutien en continuant à promouvoir et à mettre à jour sa [méthodologie de prévision de la logistique des véhicules finis](#) et développe également [un indice de coût](#) pour le secteur de la logistique des véhicules finis et les différents modes. Sturgeon a ajouté que « *certain constructeurs ont compris les problèmes et adaptent déjà leurs contrats et leurs relations en conséquence. Malheureusement, certains démontrent encore une forte 'déconnexion' entre les opérations et leurs collègues acheteurs.* »

Afin d'améliorer la compréhension des défis et des problèmes auxquels le secteur est confronté, ECG a publié un [rapport d'information](#) sur la crise de capacité qui résume les problèmes de manière plus détaillée.

### **Note aux éditeurs :**

ECG est la plateforme européenne établie pour le secteur de la logistique automobile, qui rassemble les prestataires de services logistiques, les responsables de la logistique des constructeurs et les fournisseurs du secteur. ECG vise à faciliter la collaboration non commerciale entre les entreprises membres et à les aider à partager les meilleures pratiques dans de nombreux domaines opérationnels, notamment l'harmonisation des normes opérationnelles.

Pour plus d'information veuillez contacter :

**Mike Sturgeon**

**Directeur exécutif**

ECG – The Association of European Vehicle Logistics

+32 2 706 82 80

[info@ecgassociation.eu](mailto:info@ecgassociation.eu)

[www.ecgassociation.eu](http://www.ecgassociation.eu)

### **A propos d'ECG**

ECG, l'association européenne de la logistique des véhicules finis, est la voix de l'industrie de la logistique des véhicules finis en Europe depuis 1997. ECG représente les intérêts de plus de 140 entreprises membres et partenaires, des PME familiales aux multinationales, et est le principal défenseur du secteur européen de la logistique des véhicules. ECG représente tous les modes de transport au niveau européen - routier, ferroviaire, maritime et fluvial. Les membres d'ECG fournissent des services de transport, de distribution, de stockage, de préparation et de post-production aux constructeurs, aux importateurs, aux sociétés de location de voitures et aux opérateurs de location de véhicules dans toute l'UE, ainsi qu'en Norvège, en Suisse, au Royaume-Uni, en Turquie et au-delà. Ils possèdent ou exploitent plus de 360 navires de transport de voitures, 15.100 wagons spécialement conçus, 22 barges fluviales et plus de 23.000 transporteurs routiers.

En tant qu'employeur majeur, le secteur de la logistique des véhicules finis joue un rôle important en contribuant à la réussite économique de l'Union Européenne. Les membres d'ECG ont un chiffre d'affaires global d'environ €21,3 milliards et leur impact économique sur les entreprises associées au secteur est estimé à €56 milliards. [Plus](#)

de 93,000 Européens sont employés directement par l'industrie de la logistique automobile et 224,000 autres sont employés indirectement dans le secteur.

---

